

**АНТИКРИЗИСНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ПРЕДПРИЯТИЙ АПК
ЮЖНОГО МАКРОРЕГИОНА****Ю.А. Козенко**

В статье обосновывается, что проблемными в антикризисном плане являются небольшие по размеру предприятия агропромышленного комплекса, функционирующие на удаленных от крупных населенных пунктов территориях, а также рассматривается подход, основанный на проведении целенаправленного антикризисного проектирования финансовых результатов таких предприятий.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, предприятие, антикризисное проектирование, технологическое планирование, финансовый результат, финансовые ресурсы.

**ANTICRISIS PROJECTING
OF THE FINANCIAL RESULTS
OF THE AGRICULTURAL
ENTERPRISES
OF THE SOUTH MACROREGION****Yu.A. Kozenko**

The article shows that the problematic types in the anticrisis respect are small enterprises of the agricultural complex, functioning in the settlements remote from large towns. The approach based on the realization of a targeted anticrisis projecting of the financial results of such results are based.

Key words: agricultural complex, enterprise, anticrisis projecting, technological planning, financial result, financial resources.

Финансовые кризисы последних десятилетий наглядно показали существование постоянной и реальной угрозы их внезапного зарождения и неуправляемого динамичного развития с сопутствующими им экономическими потерями и массовым разорением предприятий. По этой причине весьма актуальными остаются вопросы возможной стабилизации деятельности таких важнейших отраслей отечественной экономики, как сельское хозяйство, обслуживающая его потребности промышленность и работающее на поставляемом сырье перерабатывающее производство.

Наиболее проблемными в антикризисном плане являются небольшие по размеру предприятия, функционирующие на удаленных от крупных населенных пунктов территориях. Наличие ремонтного оборудования у мелкого фермера еще не означает того факта, что оно может эффективно использоваться в подобных условиях. Несущественное по размерам хозяйство в условиях удаленности от пунктов торговли оказывается не в состоянии самостоятельно наладить снабжение и обеспечить производственный процесс необходимыми расходными материалами и запасными частями.

Получение в распоряжение действительно необходимого в хозяйстве средства производства, уникального для рассматриваемой местности, еще не означает автоматической отладки новых производственных отношений. Внезапно заболевший или стареющий специалист по проведению сварочных, кузнечных, наладочных или иных работ даже в случае своей временной нетрудоспособности может оказаться способным единолично прекратить предоставление подобного рода услуг на обширной удаленной территории в весьма ответственный период проведения посевной или уборочной кампании.

Потеря коллективного хозяйства для удаленных населенных пунктов в ряде случаев оборачивается настоящим параличом хозяйственной деятельности с полной потерей каких бы то ни было перспектив к ее восстановлению. Вслед за падением финансовых поступлений от налогов сокращаются доходы местных органов власти, следствием чего становится недофинансирование и без того скудных расходов на социальные нужды. В результате этого заметнее становится деградация общественной жизни.

Проведение любых антикризисных мероприятий, не только районного и областного, но и даже федерального уровня в подобных условиях резко осложняется. Даже экстренно выделяемые в централизованном порядке денежные средства со стороны государства не могут

быть размещены на счете юридического лица, по причине того, что официально действующих предприятий на соответствующей территории просто не существует.

Отмеченные проблемы закономерным образом делают необходимым генерирование таких организационных и финансовых подходов, которые объективно призваны противодействовать отмеченным ранее явлениям как в периоды относительно стабильного существования, так и непосредственно в кризисной ситуации. Попытки формирования авторской позиции в отношении вытекающих из этих положений упреждающих антикризисных мер порождают суждение о категорической недопустимости оставления удаленных населенных пунктов без соответствующих потребностям граждан и способных в экстремальных ситуациях оказать им необходимую поддержку юридических лиц.

В этой ситуации требуется подход, законодательно обязывающий поселковые советы, муниципальные органы управления, местные администрации создавать на подконтрольной им территории комплексные муниципальные предприятия сельскохозяйственного, перерабатывающего, транспортного и ремонтного профиля. Необходимым также является централизованное назначение ответственных лиц, на которых по должностным обязанностям будет возложено проведение упреждающей антикризисной деятельности и исполнение предписаний антикризисных комитетов более высокого уровня.

В основу функционирования подобных предприятий необходимо заложить общее антикризисное проектирование хозяйственной деятельности на соответствующей территории, результатом которого призвано стать достижение приемлемых финансовых результатов функционирования социально значимых объектов и существующих агропромышленных производств. В качестве ключевого направления их деятельности видится организация эффективного взаимодействия с имеющимися на местах сельскохозяйственными производствами как основными потенциальными создателями доходной финансовой базы соответствующей территории, а также с населением.

В качестве приоритетов антикризисного проектирования деятельности подобных субъектов хозяйствования следует выделить такие направления, как исполнение решений антикризисных комитетов районного, областного и федерального уровней, взаимодействие с органами власти и поддержание даже в кризисный период приемлемых финансовых результатов деятельности предприятий Аграрно-промышленного комплекса (далее — АПК).

С точки зрения необходимости формирования более эффективных отношений в финансово-кредитной сфере заслуживает особого внимания должная организация взаимодействия с кредитно-банковской системой по обеспечению населения в кризисный период жизненно важными ресурсами. В этом же ряду, организованному по степени важности, стоят следующие этапы: оказание необходимых экстренных транспортных услуг и проведение в чрезвычайных ситуациях восстановительных и ремонтных работ, в частности работ по восстановлению энергоснабжения. В качестве перспективного направления деятельности рассматриваемых предприятий видится оказание населению наиболее востребованных оплачиваемых услуг, например, проведение ремонта техники.

Ключевым моментом антикризисного проектирования финансовых результатов деятельности подобных комплексных муниципальных предприятий, а также близлежащих сельскохозяйственных и перерабатывающих производств, является то обстоятельство, что на первом этапе финансовые результаты их деятельности объективно не могут быть существенными, и по этой причине они будут нуждаться в антикризисной финансовой поддержке. Финансовые ресурсы государства, субъектов Российской Федерации и районов области, которые объективно необходимо выделять на антикризисные цели в упреждающем порядке, по нашему мнению, необходимо расходовать именно на создание и отладку деятельности подобных низовых антикризисных подразделений в относительно спокойный период.

Наряду с этими источниками финансирования всесторонний учет и реализация имеющегося спроса на предоставление различных платных услуг, изучение и освоение возможного потенциала роста спроса на предоставляемые услуги способны обернуться не только дополнительными доходами подобных комплексных муниципальных предприятий, но и общей активизацией экономической деятельности на соответствующей территории. Возрождение традиционных ремесел, производство уникальных изделий или возможность организации новых производств на местном сырье, вполне вероятно, сдерживается лишь объективными трудностями снабжения, транспортировки и организации сбыта. Конструктивное сотрудничество в этом плане представителей всей властной вертикали, банковской системы и союзов предпринимателей, на наш взгляд, может придать новый импульс производственным отношениям на удаленных территориях в масштабах южного макрорегиона страны.

Предлагаемый подход по осуществлению и применению на практике антикризисного проектирования финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, по нашему мнению, вполне логично занимает промежуточное место в известных ранее направлениях формирования антикризисных мероприятий и позволяет объединить два достаточно серьезно исследованных ранее уровня антикризисной деятельности. С одной стороны — это создание общей антикризисной стратегии на государственном уровне, а с другой стороны, позитивное восприятие и практическое использование уже имеющихся подходов, традиционно применявшихся в ходе проведения хозяйственной деятельности на местах и накопленного ранее, в том числе и самими жителями удаленных населенных пунктов, опыта ведения дел.

Следует особо отметить, что никаких существенных противоречий между предлагающимися на соответствующих уровнях и озвученных ранее положениями не возникает. Более того, авторские предложения органично вливаются и, на наш взгляд, полностью согласуются с высказанными задолго до написания настоящей работы идеями.

Так, например, в монографии «Стратегия опережающего развития России в условиях глобального кризиса» академик С.Ю. Глазьев говорит о том, что формирование антикризисной стратегии должно предусматривать следующее: создание системы стратегического планирования, способной выявлять перспективные направления экономического роста, направлять деятельность государственных институтов развития на их реализацию; формирование каналов финансирования проектов создания и развития производственно-технологических комплексов [2, с. 226]. Ссылаясь на зарубежный опыт, он говорит о том, что система стратегического планирования должна включать выбор приоритетов технико-экономического развития; инструменты и механизмы их реализации; институты организации соответствующей деятельности и методы контроля за достижением необходимых результатов [1].

Позитивно оценивая принятие Концепции долгосрочного развития России до 2020 г., которая к настоящему моменту в согласованном и отредактированном виде опубликована в качестве Итогового доклада о результатах экспертной работы по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 г. «Стратегия-2020: Новая модель роста — новая социальная политика» [3], он высказывает следующее справедливое, на наш взгляд, положение: «Для достройки систе-

мы стратегического планирования необходимо ввести нормы ответственности за достижение планируемых результатов и связать с ней инструменты макроэкономической политики, требуется установление правовых норм экономической ответственности организаций и административной ответственности руководителей за выполнение устанавливаемых правительством целевых показателей развития. Для этого необходимо принятие Федерального закона «О стратегическом планировании» и придание упоминавшейся концепции долгосрочного развития статуса планового документа, который необходимо учитывать при планировании бюджета, денежной политики и принятии других управленческих решений, включая программу антикризисных мер» [2, с. 227].

Положительное воздействие на предлагаемое антикризисное проектирование финансовых результатов деятельности субъектов хозяйствования на удаленных территориях может быть оказано в результате правильного восприятия, обобщения и использования на практике накопленного ранее опыта, частично изложенного в предыдущей авторской работе [4].

Технологическое планирование как в работе отдельного производственного звена, участвующего в ходе изготовления или сбыта продукции, так и в организации соответствующих социально-бытовых условий, является объективно востребованным и крайне необходимым в антикризисном плане. Следует внедрять и развивать перспективные методы его организации не только для общего улучшения социально-экономической ситуации, но и для проведения упреждающих антикризисных мероприятий.

Составление планов осуществления антикризисных действий, являющихся, по нашему мнению, закономерными составными элементами общего процесса антикризисного проектирования результатов финансовой деятельности предприятий на местах, в историческом плане логически продолжает традиции разработки, принятия и осуществления на практике использовавшихся ранее комплексных планов социально-экономического развития. Наряду с необходимостью достижения определенных производственных результатов они предусматривали решение вопросов подготовки кадров, изменения условий организации труда, организации взаимодействия со смежными структурами, строительными организациями, предприятиями, занимающимися дорожным строительством, установкой и ремонтом трансформаторных подстанций. В этих планах особая роль отводилась осуществлению целенаправленной социально-экономической работы, в том

числе не только на уровне каждого населенного пункта, но также и производственного отделения (например, удаленной животноводческой точки или отдельной бригады).

Основную антикризисную нагрузку по реализации общегосударственной антикризисной стратегии в сфере АПК, с нашей точки зрения, логично возложить именно на комплексные муниципальные предприятия, призванные учитывать инициативы, проявляемые снизу при решении возможных предстоящих проблем кризисного характера. Необходимые действия следует продумывать и пытаться предвидеть заранее, создавая необходимые запасы антикризисных ресурсов, целесообразно также заблаговременно формировать и отлаживать необходимое антикризисное взаимодействие.

По причине того, что зачастую крайне удаленные от районного центра населенные пункты могут территориально располагаться ближе к относительно более крупным населенным пунктам, принадлежащим соседним районам, в качестве особого приоритета видится возрождение основ межрайонной интеграции. Обеспечивая более эффективную отлаженность производственных процессов в территориальном плане, она может оказать серьезное позитивное воздействие и в антикризисном ключе.

Необходимо также проводить регулярный мониторинг состояния дел на соответствующих территориях с исправлением особо опасных ситуаций на уровне субъекта Российской Федерации и южного макрорегиона. Вопросы жизнеобеспечения, организации сбыта продукции и поддержания социально-культурных основ жизнедеятельности граждан следует комплексно исследовать, не замыкаясь лишь на принадлежности действующих производств к сельскохозяйственной отрасли. По этой логике и источники финансирования упреждающих антикризисных мероприятий неправильно определять лишь в рамках одного министерства. Информацию о состоянии дел и этапах проведения подготовительных антикризисных работ следует доводить до областного руководства, а также профильных антикризисных структур более высокого уровня.

По мнению автора, необходимо проведение целенаправленной работы по устранению искусственного размежевания между деятельностью предприятий АПК и инновационными предприятиями, занимающимися проблемами совершенствования и создания принципиально новых технических средств, способных серьезно облегчить жизнь граждан, проживающих на удаленных территориях.

В качестве потенциального инвестора антикризисных мероприятий могут быть рассмотрены

и такие научные учреждения, которые занимаются решением современных перспективных проблем фармакологии и здравоохранения. Увязывая свои приоритеты в снабжении необходимыми компонентами лекарственных средств не с иностранными поставками сырья, а с теми отечественными предприятиями, которые географически расположены на экологически чистых землях, то есть на таких участках, где необходимые растения произрастают (или потенциально могут произрастать), опираясь на подходящие почвенно-климатические условия, подобные учреждения автоматически включаются в отладку процесса антикризисного проектирования финансовых результатов деятельности предприятий АПК, расположенных на удаленных территориях.

Перспективным следует признать подход, предлагающий сосредоточение усилий на общем решении особо актуальных для экономики, социальной сферы, муниципального уровня управления и рядовых граждан проблем, специально выделяя их в качестве особо приоритетных. В результате чего достижение приемлемых финансовых показателей деятельности будет достигаться успешным решением задач, связанных с разными аспектами деятельности. Сюда относятся: здоровье граждан, демографическая проблема, освоение достижений науки, общая гармонизация социально-экономических отношений. Проблему поддержки малого бизнеса в соответствии с предлагаемой концепцией необходимо решать не в ориентации на скорейшую окупаемость инвестируемых средств, а на поддержание той основной деятельности, которая в рамках рассматриваемой местности позволяет снять наиболее острые вопросы, вызывающие социальное напряжение. По причине того, что, как правило, эти проблемы вбирают в себя необходимость решения наиболее существенных задач, стоящих перед предпринимателями, технологическими партнерами, медицинскими и образовательными учреждениями, централизованно финансировать необходимо прежде всего те проекты, которые позволят выстроить общую гармоничную систему связей и потенциально могут положительно сказаться на решении наиболее остро стоящих социальных проблем.

В целях отыскания оптимальных путей антикризисного финансирования на уровне района возможно создание объединения ведущих производителей, которое позволило бы отладить систему обеспечения граждан жизненно важными продуктами питания в кризисный период и своевременно сформировать для этой цели необходимые антикризисные ресурсы. Подобного рода объединения могут

в относительно спокойный период опереться на кредитные ресурсы банковской системы, закономерно включая ее в общий антикризисный процесс, тем самым открывая путь более эффективного и быстрого по времени предкризисного взаимодействия и повышая в результате общий антикризисный эффект.

Решение потенциальных антикризисных проблем в упреждающем порядке с опорой лишь на средства муниципального бюджета порой является крайне неэффективным и бесперспективным. Более эффективной представляется опора на широкий спектр возможностей антикризисного финансирования, опирающегося на комплексное развитие деловой активности населения, расширение кооперации, межрайонной интеграции, взаимодействия различных форм хозяйствования и преодоления ведомственных барьеров. Отыскание таких путей решения вопросов, лежащих в плоскости объединения в обобщенную финансовую группу заинтересованных производителей, переработчиков, сбытовых структур, информационных, консультационных служб, а также специальных подразделений, осуществляющих научное сопровождение деятельности от первоначального этапа проведения необходимых исследований до полной отладки производственного процесса, по-прежнему остается приоритетным.

Подход, предлагающий проведение целенаправленного антикризисного проектирования

финансовых результатов предприятий АПК, органично сочетающий в себе элементы стратегического планирования на государственном уровне, изучение проблем на уровне макрорегиона, использование возможностей составления планов экономического и социального развития на уровне субъектов РФ, комплексный подход по использованию имеющегося потенциала на уровне района и конкретного населенного пункта, открывает для этого необходимые возможности.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Глазьев, С. Ю. Зарубежный опыт государственного прогнозирования, стратегического планирования и программирования / С. Ю. Глазьев, Ю. В. Яковец. — М. : Государственный университет управления, 2008. — 575 с.
2. Глазьев, С. Ю. Стратегия опережающего развития России в условиях глобального кризиса / С. Ю. Глазьев. — М. : Экономика, 2010. — 255 с.
3. Итоговый доклад о результатах экспертной работы по актуальным проблемам социально-экономической стратегии России на период до 2020 г. // Стратегия-2020: Новая модель роста — новая социальная политика. — Электрон. текстовые дан. — Режим доступа: <http://2020strategy.ru/documents/32710234.html> (дата обращения: 09.08.2013). — Загл. с экрана.
4. Козенко, Ю. А. Перспективное антикризисное финансирование аграрных территорий / Ю. А. Козенко // TERRA ECONOMICUS. — 2012. — Т. 10. — № 2, ч. 2. — С. 124–129.